



[Handwritten signatures and initials]

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS

2022

**SOCIEDADE FILARMÓNICA DE APOIO SOCIAL E RECREIO ARTÍSTICO DA
AMADORA**

FUNDADA EM 28 DE JULHO DE 1878

RECONHECIDA COMO INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA DESDE MARÇO DE 1994

FEDERADA SOB O N.º 329 NA FEDERAÇÃO PORTUGUESA DAS ATIVIDADES DA CULTURA E RECREIO

AGRACIADA COM MEDALHA DE HONRA DA CIDADE DA AMADORA

Março 2023



ÍNDICE

ÓRGÃOS SOCIAIS.....	3
MENSAGEM DA DIREÇÃO	4
INTRODUÇÃO	6
1. ÁREA SOCIAL	8
1.1. Quinta De S. Miguel	8
1.1.1. Serviço de Apoio Domiciliário & Centro de Dia.....	10
1.1.2. Casa de Acolhimento Temporário	11
2. RESPOSTAS EM PARCERIA.....	12
2.1 AmaSenior Viva +	12
2.2 Fornecimento de refeições – População Sem-Abrigo.....	13
3. EDUCAÇÃO	13
3.1. Creche da Quinta de S. Miguel	14
3.2. Creche da Falagueira.....	16
3.3. Jardim de Infância “O Cantinho”.....	18
3.4. Programa <i>Aprender & Brincar e</i> Atividades de Enriquecimento Curricular	20
3.5. Projeto <i>SFRAA em Férias</i>	22
3.6 Outras Atividades.....	23
4. ÁREA CULTURAL	23
5. ÁREA DESPORTIVA.....	25
6. GESTÃO DA FROTA.....	28
7. PARCERIAS FORMAIS E INFORMAIS	30
8. RESUMO DAS ATIVIDADES.....	32
9. RELATÓRIO DE CONTAS.....	34
10. NOTA FINAL.....	41



FUNDADA EM 1878

SOCIEDADE FILARMÓNICA DE APOIO SOCIAL E RECREIO ARTÍSTICO DA AMADORA
INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

[Handwritten signatures and initials]

ÓRGÃOS SOCIAIS

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Presidente	- Manuel Afilhado Rodrigues
Secretário	- Carlos José Brás Jorge
Secretário	- Jorge Manuel Herdeiro Duarte Cunha

CONSELHO FISCAL

Presidente	- Carlos Barroso Fernandes
1º Vogal	- Ana Sofia Rodrigues Gomes do Chão
2º Vogal	- Luís Manuel Alendouro Cordeiro

DIREÇÃO

Presidente	- Celestino Morais Semedo
Vice-presidente	- Teresa Pereira Pimenta
Tesoureiro	- Carlos Alberto Roma Heitor
Secretária	- João Luís Pereira Barbosa
Vogal	- João Paulo Nascimento Dias
Vogal	- Mário Rafael Cardoso Heleno
Vogal	- Helena Isabel Sota Pica



MENSAGEM DA DIREÇÃO

Em primeiro lugar gostaríamos de agradecer a todos e a todas, que, a título individual ou coletivo, se juntaram a nós nesta missão que tanto nos orgulha. A mensagem da direção, aos sócios, funcionários, colaboradores e demais parceiros, é de gratidão, coragem e esperança, de princípios consubstanciados na solidariedade e justiça, principalmente num momento de tanta incerteza em que o mundo recompõe-se de uma pandemia sem precedentes, onde fomos obrigados a reinventar-nos na forma de viver, relacionar e trabalhar e superámo-nos na nossa ação diária.

Somos agora chamados a fazer o balanço de um ano difícil como 2022, quando, na atualidade, o mundo é confrontado com a guerra entre a Ucrânia e a Rússia. Todos nós devemos estar disponíveis para auxiliar milhões de refugiados ucranianos, vítimas desta guerra e preparados para as consequências económicas e financeiras a nível mundial. Independentemente do impacto da pandemia, cujo desenvolvimento implicou a novas paragens na atividade operacional em 2021, e à instabilidade política e económica a nível nacional e internacional, a SFRAA teve capacidade de se reorganizar e agir localmente para superar os objetivos a que se tinha proposto.

Neste contexto, procurámos acelerar as reformas estruturais necessárias e iniciar o processo de reabilitação do nosso património imobiliário. Estamos perante um momento de cautela e de contenção com o qual se pretende que não se coloque em risco a nossa atividade e permita responder aos novos desafios.

Conforme o compromisso assumido, na última Assembleia Geral, estamos em condições de transmitir à que os trabalhos para obtenção da licença de utilização do edifício sede de decorrem a grande velocidade. Estamos cientes das mudanças necessárias para preparar uma nova década de responsabilidade institucional para a comunidade.

Tem sido isto que temos estado a fazer cientes que a crise demográfica, o envelhecimento da população, a transição digital, as alterações climáticas e agora a guerra na Ucrânia vão inevitavelmente conduzir a novos desafios para a SFRAA.



Handwritten signatures and initials, including "HP", "yap", "Hil", and a large "3" at the bottom right.

No passado fomos sempre resilientes e reformadores e, por isso, conseguimos atingir 144 anos de vida. Acreditamos que a força SFRAA reside na sua capacidade de compreender a sociedade que a rodeia, perceber a dinâmica do Estado Social e saber ser útil para as pessoas da nossa comunidade.

Hoje queremos deixar uma palavra de gratidão à Comunidade em geral por confiar em nós, do qual é reflexo a procura dos nossos serviços e o aumento do número de apoios, tanto nível individual como empresarial e institucional. Um sincero agradecimento aos parceiros, com especial destaque para a parceria entre a SFRAA o Instituto da Segurança Social, Câmara Municipal da Amadora e Junta de Freguesia da Falagueira Venda Nova, pelo financiamento, pela prontidão da ação, pela colaboração que culminam num verdadeiro trabalho de parceria.

Queremos deixar uma palavra de agradecimento profundo a todos os trabalhadores desta grande instituição, como forma de reconhecer o seu mérito e honrar a sua entrega à causa. Muitos, preteriram as suas famílias, para dar suporte e ajuda à instituição, muito para além do que lhes era exigido. Muitos também foram aqueles que estando na retaguarda e no anonimato fizeram acontecer. Para todos vós fica o reconhecimento e a gratidão. Continuaremos com a convicção que estamos a trabalhar para o desenvolvimento de um concelho e de uma comunidade, pelo que contamos com o contributo de todos para robustecer a nossa Missão. Reforçamos o nosso compromisso para com uma gestão assente em princípios de justiça, transparência e sustentabilidade.



[Handwritten signatures and initials: "pm", "HLL", "HP", and a circular stamp]

INTRODUÇÃO

A Sociedade Filarmónica de Apoio Social e Recreio Artístico da amadora, abaixo designada como SFRAA, é uma Instituição Particular de Solidariedade Social (IPSS), fundada em 1878, sendo a mais antiga coletividade da linha de Sintra, direcionando a sua ação especialmente para as pessoas socialmente desfavorecidas. A Instituição, consagra no seu artigo 2º dos Estatutos que a sua intervenção deve reger-se pela moral de solidariedade e de justiça entre os indivíduos e prossegue, a título principal, os seguintes objetivos:

- Apoio a crianças e jovens;
- Apoio à família;
- Apoio à integração social e comunitária;
- Proteção dos cidadãos na velhice e invalidez e em todas as situações de falta ou diminuição de meios de subsistência ou, de capacidade para o trabalho;
- Educação e formação profissional dos cidadãos;
- Promoção cultural dos seus sócios através do desenvolvimento de atividades não lucrativas de carácter educativo, recreativo, desportivo e cultural, visando a formação social e cívica.

Como indicado no artigo 3º dos Estatutos, para a realização dos seus objetivos, a instituição desenvolve a título principal as seguintes atividades:

- Creche;
- Jardim de infância;
- Centro de Acolhimento Temporário para crianças e jovens;
- Centro de atividade de Tempos Livres para crianças e jovens;
- Centro de Dia para idosos;
- Apoio Domiciliário Integrado para a população adulta;
- A SFRAA desenvolve ainda atividades culturais, recreativas e desportivas.

No cumprimento das disposições legais e estatutárias, cumpre apresentar à Assembleia Geral as Demonstrações Financeiras e o Relatório de Atividades desenvolvidas pela SFRAA em 2022, bem como o parecer o Conselho Fiscal, relativo ao exercício económico e social findo, em 31 de dezembro de 2022.



[Handwritten signatures and initials]

Apesar dos efeitos negativos causados pela Pandemia COVID-19, a SFRAA, tem vindo, de forma consistente, reforçar o seu posicionamento como organização de referência no setor social. No que diz respeito à concretização das prioridades estratégicas para 2022, importa relembrar que as mesmas assentavam na mudança do paradigma de gestão para objetivos de sustentabilidade financeira, melhoria contínua, inovação na intervenção social, modernização dos equipamentos sociais, assim como de intervenção e rentabilização do património. Para o efeito dispunha-se de um orçamento cauteloso e reformista.

A gestão de 2022 assentou nos seguintes princípios:

- ✓ **o princípio do investimento sustentável**, assegurando o retorno à instituição do esforço de investimento, proporcionando assim o cumprimento da sua missão;
- ✓ **o princípio da qualidade**, mantendo a distinção de instituição protetora dos direitos das crianças através da atribuição do **selo protetor** atribuído pela Comissão Nacional de Promoção dos Direitos das Crianças e Jovens;
- ✓ **o princípio do controlo do défice por atividade**, assegurando o equilíbrio financeiro e económico de cada área e desenvolvendo estratégias de correção a médio longo prazo;
- ✓ **o princípio da sustentabilidade financeira e ambiental**, sendo assegurada pela organização através do rigor da gestão, otimização de recursos materiais e humanos, controlo de custos e pelas receitas fixas, ou seja, as participações das entidades tutelares e pelas famílias. Também a responsabilidade social teve um papel importante através da realização de uma festa de Natal “SFRAA Land”, onde por via de donativos, se conseguiu um montante para a melhoria das instalações do Jardim de Infância “O Cantinho”. Ainda no ano de 2022, a SFRAA, através de um contrato de leasing, adquiriu uma viatura elétrica para o serviço de apoio domiciliário e apresentou uma candidatura ao PRR, no âmbito dos edifícios com Eficiência Energética, para as instalações do edifício sede;
- ✓ **o princípio do crescimento e desenvolvimento da instituição**, planeando o futuro através da concretização de projetos alinhados com as necessidades do concelho em articulação com as entidades públicas e privadas;



- ✓ **o princípio da solidariedade social**, assegurando que contribuímos prioritariamente para a diminuição da pobreza e da exclusão social, para o combate ao isolamento social e para a promoção da educação a partir dos primeiros anos de vida como fator essencial do desenvolvimento de uma sociedade mais justa;
- ✓ **o princípio do valor das relações humanas**, assegurando que valorizamos e cuidamos de quem cuida.

Mesmo com as adversidades da pandemia que se viveu ao longo do ano de 2022 e, ainda, com as sequelas do ano anterior, podemos afirmar que fruto de uma gestão criteriosa e minuciosa, com políticas de controlo da despesa, diligências para novas formas de financiamento e responsabilização dos técnicos para o cumprimento, controlo e monitorização da atividade diária, a SFRAA cumpriu com os seus objetivos orçamentais, considerando mesmo que os superou.

Trabalhámos para continuar a ser dignos dos que nos antecederam e de preparar a passagem de testemunho para as gerações futuras. E com base nestes pressupostos apresentamos o Relatório de Atividades e Contas, para apreciação dos sócios, convictos que fizemos o nosso melhor, acreditando sempre que nos podemos superar.

1. ÁREA SOCIAL

1.1. Quinta De S. Miguel

As respostas sociais existentes na Quinta de S. Miguel, mantiveram a sua solidez e carácter inovador a nível dos serviços prestados e horário de funcionamento, com uma boa relação de confiança na instituição pelos utentes e seus familiares, que se observou através da frequência das respostas sociais de Creche, Serviço de Apoio Domiciliário e Centro de Dia, mesmo num ano com vários constrangimentos na consequência da pandemia por Covid-19.

Este equipamento mantém uma forte ligação na comunidade e boa articulação junto dos serviços Locais e Distritais do ISS e CMA.

Handwritten signatures and initials: "Hp", "Jér", "Halo", and a circled "33".

Apresenta ainda como ponto forte um quadro Técnico de colaboradores qualificados e com uma vasta experiência nas suas áreas de intervenção.

A SFRAA/Quinta de S. Miguel conta com o apoio de diversas entidades através de Acordos, Protocolos, Parcerias e privados, que auxiliam no principal objetivo, o de melhorar a qualidade de vida dos Clientes.

Como projetos inovadores e resultado de parcerias/protocolos com outras entidades destacamos, o Projeto Amasénior, o Projecto Boccia - para os clientes do Centro de Dia e o Teatro Identidades, em parceria com a Câmara Municipal da Amadora.

Amasénior

O Projeto Amasénior é promovido pela Câmara Municipal da Amadora, tendo como parceiros, a Fundação AFID Diferença, a Santa Casa da Misericórdia da Amadora e a SFRAA - Quinta de São Miguel.

Tem como objetivo complementar as respostas sociais (SAD – Serviço de Apoio Domiciliário e Centro Dia) já prestadas pelas várias Instituições do Município nos dias úteis, através do fornecimento de refeições aos fins-de-semana e feriados, à população idosa ou em situação de dependência, que se encontre em isolamento social e carência económica.

Durante o ano de 2022, foram admitidos 9 utentes novos, finalizando o ano com 65 utentes a beneficiarem deste projeto.

No que respeita às saídas, registam-se em 2022, 9 saídas.

Projeto de Identidades - Teatro Sénior

A CMA estabeleceu protocolo com a Escola Superior de Teatro e Cinema da Amadora (ESTC) e foi criado o Projeto de Identidades - Teatro Sénior.

O “Teatro de Identidades” é um projeto de pesquisa e ação/investigação em Teatro Sénior, apoiado no trabalho desenvolvido no âmbito académico do mestrado de Teatro e Comunidade da ESTC.



[Handwritten signatures and initials]

Tem como objetivo contribuir para o conceito de envelhecimento ativo, preconizando uma participação ativa dos intervenientes na comunidade, através da aprendizagem de expressões artísticas. Pretendeu estabelecer pontes e trocas de boas práticas e experiências de intervenção de teatro e comunidade com pessoas seniores, visando a criação de proximidade e empatia com as práticas artísticas numa perspetiva de desenvolvimento social, cultural e identitário.

O Teatro identidades é dirigido a todos os clientes do Centro de Dia e a alguns clientes de Serviço de Apoio Domiciliário (SAD), com a atividade de Teatro ao Domicílio.

Durante o ano de 2022 foram realizadas 62 sessões no CD com uma média de 14 participantes e no Teatro ao domicílio no SAD foram realizadas 18 sessões, para 5 clientes.

A 27 de Junho de 2022, nos Recreios da Amadora, foi celebrado o RE-encontro, após os 2 anos de Pandemia de todos os grupos de Teatro de Identidades, com a peça "Arte è Esperança", na qual participaram 14 clientes do CD e 2 clientes de SAD através de um vídeo.

1.1.1. Serviço de Apoio Domiciliário & Centro de Dia

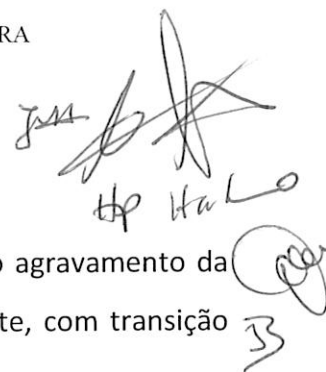
O **Serviço de Apoio Domiciliário (SAD)** é uma "(...) resposta social que consiste na prestação de cuidados individualizados e personalizados no domicílio a indivíduos e famílias quando, por motivo de doença, deficiência ou outro impedimento, não possam assegurar, temporária ou permanentemente, a satisfação das suas necessidades básicas e ou as atividades da vida diária" (DESPACHO-NORMATIVO nº 62/99. D.R. I Série-B. 264 (12-11-1999) 7960).

O **SAD** da SFRAA, na Quinta de S. Miguel, tem lotação máxima e Acordo de Cooperação com o ISS para 30 clientes.

Funciona de 2ª Feira a Domingo (aos Sábados, Domingos e Feriados dá resposta às situações de grave carência/urgência social), das 9h às 21h, possibilitando uma prestação de cuidados ajustados, o mais possível, às necessidades dos clientes e respectivas famílias.

Em 2022, beneficiaram do SAD 46 pessoas. Em 58 candidaturas, 29% (17) foram admitidas.

A média de permanência dos clientes no SAD é superior a 1 ano, existindo clientes que se mantêm vinculados à Instituição há mais de 10 anos.



Relativamente aos motivos das saídas, registam-se 23 motivadas principalmente pelo agravamento da dependência de apoio de 3ª Pessoa para as atividades de vida diária, designadamente, com transição para Estruturas Residenciais para idosos e apoio de Cuidador Informal permanente.

O **Centro de Dia (CD)**, é uma “(...) resposta social desenvolvida em equipamento, que consiste na prestação de um conjunto de serviços que contribuem para a manutenção dos idosos no seu meio sócio-familiar” (in Guiões Técnicos nº8, Dezembro 1996, Direcção Geral da Acção Social, 7).

O **CD** da SFRAA, na Quinta de S. Miguel, admite pessoas com idade igual ou superior a 65 anos inclusive e tem lotação máxima e Acordo de Cooperação com o ISS para 50 clientes.

Funciona de 2ª Feira a Sábado, das 9h às 19h e é de abrangência concelhia.

Frequentaram o CD, em 2022, 43 pessoas. Em 45 candidaturas, foram admitidas 44% (20).

Em 2022, registam-se 13 saídas no CD, à semelhança do SAD, por perda de autonomia, o que impôs uma resposta mais permanente, com transição para ERPI de 69% das saídas.

1.1.2. Casa de Acolhimento Temporário

A Casa de Acolhimento é uma resposta às crianças que se encontrem numa situação de perigo, que tem como finalidade “contribuir para a criação de condições que garantam a adequada satisfação de necessidades físicas, psíquicas, emocionais e sociais das crianças e jovens e o efetivo exercício dos seus direitos, favorecendo a sua integração em contexto sociofamiliar seguro e promovendo a sua educação, bem-estar e desenvolvimento integral” (artigo 49º alínea 2 da Lei nº 147 – Lei de Promoção e Proteção de Crianças e Jovens).

Em 2022 foi dada resposta ao acolhimento de 6 crianças, sendo que 12 transitaram de 2021.

Foram recebidos 27 pedidos de acolhimento por parte da Equipa de Admissões do Centro Distrital de Lisboa do ISS, tendo sido possível dar resposta a 6 dos pedidos de acolhimento.

Dada a especificidade e o estabelecido em acordo de cooperação, para as respostas sociais da Quinta de S. Miguel é elaborado anualmente o respetivo Relatório de Atividades das respostas sociais e plano de Ação, que se encontram disponíveis para consulta de todos os sócios, na sede da SFRAA.



2. RESPOSTAS EM PARCERIA

2.1 AmaSenior Viva +

O Programa AmaSenior Viva+ é um Programa de ocupação de tempos livres através da aquisição de novas aprendizagens, promovido pela CMA em parceria com as Juntas de Freguesia e Instituições do concelho e dirigido a munícipes com 55 ou mais anos, que contempla ateliês ocupacionais, cursos teóricos, atividades físicas e atividades complementares. O Programa prevê também a realização de várias visitas culturais e uma exposição coletiva de trabalhos no final do ano letivo.

No âmbito do Programa AmaSenior Viva+, a SFRAA dinamiza, nas suas instalações, o Ateliê Ocupacional Artes do Palco e a Atividade Física Ritmos da SFRAA, com o intuito de contribuir com dinâmicas de promoção do envelhecimento ativo na cidade, afastando o isolamento social e sentimentos de solidão na população sénior, bem como, contribuindo para aquisição de hábitos de vida saudáveis com benefícios biopsicossociais.

A SFRAA pretende relançar actividades que outrora atraíam munícipes ao Salão Nobre Jorge Soares na sede da instituição, bem como, impulsionar novas e desafiantes iniciativas para a população sénior, na execução do Plano Estratégico para o Envelhecimento Sustentável, com o qual está comprometida através do pacto estabelecido com a Câmara Municipal da Amadora nesta matéria desde 2016.

Assim, em 2022, o Ateliê Ocupacional Artes do Palco, funcionou de Janeiro a início de Julho. Reiniciou actividade, à semelhança de anos anteriores e tendo como base a rotina de horário escolar, no novo ano lectivo de 2022-23 e no mês de Outubro. O 1º trimestre diz assim respeito ao ano civil de 2022 (Outubro, Novembro e Dezembro), com uma sessão semanal de duas horas e frequência por nove alunos, numa turma mista composta por 8 elementos do género feminino e 1 do género masculino.

Em Junho de 2022 o Ateliê estreou o espectáculo LUCIDEZ BRANCA com 3 apresentações públicas: 1 para escolas e 2 para o público em geral que decorreram no Salão Nobre Jorge Soares. Houve no total cerca de 120 espectadores.

No dia 10 de Outubro de 2022 o Ateliê apresentou o espectáculo LUCIDEZ BRANCA enquadrado nas Comemorações do Mês do Idoso e no âmbito do II Encontro Arte Intervenção e Comunidade, uma



Por ordem do Governo, as creches, jardins-de-infância e 1 ciclo encerraram a sua atividade em Janeiro de 2022. Durante esse período as nossas crianças continuaram a ser seguidas pelos profissionais da SFRAA, quer por sessões síncronas quer assíncronas com as famílias.

A SFRAA decidiu fazer alguns acertos nas mensalidades nos períodos que estivemos encerrados e completou o Regulamento Interno com os parâmetros que delinearam essa decisão.

Continuamos com as parcerias com a Câmara Municipal da Amadora e com a Segurança Social, com a Junta de Freguesia, com a Escola Mães de Água, com o ISCE e a Escola Profissional da Amadora.

Foi um ano de aprendizagem para todos, mas a SFRAA, mais uma vez conseguiu chegar a todos os seus utentes de forma satisfatória.

3.1. Creche da Quinta de S. Miguel

A creche da Quinta de São Miguel recebe crianças dos 12 aos 36 meses, distribuídas por duas salas, com capacidade para 14 e 18 crianças respectivamente.

De Janeiro de 2022 a agosto de 2022 a creche teve frequência de 30 crianças por comparticipação familiar e duas crianças de vagas cativas da segurança social. Ainda teve a frequência de uma criança ao abrigo da **portaria**

Em Agosto de 2022, as crianças na sala dos 12 aos 24 meses transitaram para a sala dos 24 aos 36 meses; e todas as crianças da sala dos 24 aos 36 meses transitaram as crianças para jardim-de-infância, à excepção de uma criança condicional que se manteve em creche por falta de vaga nesta resposta social.

Em Setembro de 2022, foram admitidas 14 crianças. As duas vagas cativas da Segurança Social ficaram nos 4 meses livres e sem contacto das Técnicas de Ação Social para possíveis preenchimentos.

Os projectos Pedagógicos elaborados no ano lectivo 2021/2022 foram alvo de avaliações por parte das educadoras titulares, no período de Janeiro de 2022 e de Julho de 2022. Estes com o objectivo de ajustar as intenções pedagógicas às necessidades do grupo.

É de referir que foram respeitados os critérios de prioridade para admissão das crianças que resultou, de Setembro de 2022 a Dezembro de 2022, à frequência de 32 crianças (Sala 1- 13 crianças dos 12 aos 24 meses e a Sala 2- 18 crianças dos 24 aos 36 meses).



[Handwritten signatures and initials]

Em Agosto de 2022 foram elaboradas entrevistas com os Encarregados de Educação, onde foram preenchidas as Anamneses, que promovem o registo do crescimento e desenvolvimento da criança desde a gravidez até ao momento presente.

Em setembro de 2022, é elaborado o Relatório de Acolhimento Inicial (RAI) onde cada educadora titular do grupo faz referência à adaptação de cada criança nos seguintes termos: relação com os adultos, com os pares, adaptação ao espaço, elementos a trabalhar, observações sobre o desenvolvimento; o qual é partilhado e assinado pelos responsáveis parentais.

Após este registo é iniciada a elaboração do Projeto Pedagógico de Sala pelas respectivas educadoras, onde se faz uma caracterização geral do grupo, se explicita a prática pedagógica a adotar e se delineia o trabalho pedagógico necessário acontecer para o desenvolvimento das necessidades do grupo que foram identificadas tanto nos RAI como nas Anamneses.

No ano lectivo 2021/2022 deu-se o culminar do projecto Educativo da Instituição para o tiénio 2019/2022, com o tema “Descobrimientos em Português”, em que cada educadora adaptou e desenvolveu o tema com base nas características de cada grupo. No ano lectivo 2022/2023 deu-se inicio a um novo Projeto Educativo, com longevidade de 7 anos, o qual iniciou em setembro de 2022 com o foco no “Desporto”.

Para organizar as actividades foi elaborado um Plano Anual de Atividades (PAA), onde se espelha as intenções pedagógicas da equipa educativa. Neste plano é possível verificar actividades concomitantes com o Centro de Dia da Quinta de São Miguel, com a Creche da Falagueira e com o Jardim de Infância o Cantinho, bem como as reuniões a acontecer com as famílias e as possíveis propostas para acções de sensibilização.

O ano 2022 decorreu de forma positiva, apesar das adaptações da Pandemia e Pós Pandemia. É de mencionar que o evento anual “SFRAA em Festa”, que já há alguns anos se tem realizado no Pavilhão Desportivo da Escola Secundária Mães D’Água, não teve lugar em 2021, dada a situação que nos últimos anos temos vivido com a Covid-19.

No ano lectivo 2022/2023, a SFRAA apostou na plataforma ChildDiary que passou a ser a forma privilegiada de contacto com as famílias para partilha de informação sobre as actividades desenvolvidas,



informações sobre o desenvolvimento das crianças e garantir o início da passagem para os processos das crianças de forma digital.

É ainda de enaltecer, todo o esforço e dedicação prestada por todas a equipa da creche da Quinta de São Miguel, numa sempre difícil de situação pandémica; o que permitiu manter a qualidade do serviço até então prestada, apesar de todos os desafios que foram surgindo.

O ano 2022 terminou com uma união de esforços em torno do objectivo de remodelar o Jardim de infância “O Cantinho”, na SFRAALAND. Um momento em que se convidaram as famílias da comunidade educativa a passarem tempo com os filhos em momentos e actividades divertidas, com direito ao Pai Natal, a uma Fábrica de Doces, a uma sala de Luzes, a jogos tradicionais e muito mais.

3.2. Creche da Falagueira

A creche da Falagueira recebe crianças dos 4 aos 36 meses, distribuídas por quatro salas. O Berçário que tem capacidade para 9 bebés e o qual é composto por uma sala parque, por uma copa, por uma sala de berços e por um fraldário; a sala de 1 ano com capacidade para 14 crianças constituída por uma sala de actividades; duas salas de 24 a 36 meses com capacidade para 18 crianças respetivamente, constituídas por duas salas de actividades.

De Janeiro de 2022 a agosto de 2022 a creche teve frequência de 40 crianças por comparticipação familiar e 19 crianças sem acordo, totalizando a frequência de 59 crianças.

Em Agosto de 2022, as crianças do berçário transitaram para a sala dos 12 aos 24 meses; as crianças na sala dos 12 aos 24 meses transitaram para a sala dos 24 aos 36 meses. Das crianças da sala dos 24 aos 36 meses transitaram para jardim-de-infância 31 crianças, com excepção de cinco crianças condicionais que se mantiveram em creche por orientação médica.

Em Setembro de 2022, foram admitidas 31 crianças, 9 para o berçário, 6 para a sala dos 12 aos 24 meses, e 16 para as salas dos 24 aos 36 meses.

Os Projectos Pedagógicos elaborados no ano lectivo 2021/2022 foram alvo de avaliações por parte das educadoras titulares, no período de Janeiro de 2022 e de Julho de 2022. Estes com o objectivo de ajustar as intenções pedagógicas às necessidades do grupo.



[Handwritten signatures and initials: HP, H, 3]

É de referir que foram respeitados os critérios de prioridade para admissão das crianças que resultou, de Setembro de 2022 a Dezembro de 2022, à frequência de 59 crianças (Berçários- 9 crianças dos 4 aos 12 meses; Sala 1- 14 crianças dos 12 aos 24 meses; as Sala 2- 18 crianças dos 24 aos 36 meses; e a sala 3- 18 crianças dos 24 aos 36 meses).

Em agosto de 2022 foram elaboradas entrevistas com os Encarregados de Educação, onde foram preenchidas as Anamneses, que promovem o registo do crescimento e desenvolvimento da criança desde a gravidez até ao momento presente.

Em setembro de 2022, é elaborado o Relatório de Acolhimento Inicial (RAI) onde cada educadora titular do grupo faz referência à adaptação de cada criança nos seguintes termos: relação com os adultos, com os pares, adaptação ao espaço, elementos a trabalhar, observações sobre o desenvolvimento; o qual é partilhado e assinado pelos responsáveis parentais.

Após este registo é iniciada a elaboração do Projeto Pedagógico de Sala pelas respectivas educadoras, onde se faz uma caracterização geral do grupo, se explicita a prática pedagógica a adotar e se delineia o trabalho pedagógico necessário acontecer para o desenvolvimento das necessidades do grupo que foram identificadas tanto nos RAI como nas Anamneses.

No ano lectivo 2021/2022 deu-se o culminar do projecto Educativo da Instituição para o tiénio 2019/2022, com o tema “Descobrimientos em Português”, em que cada educadora adaptou e desenvolveu o tema com base nas características de cada grupo. No ano lectivo 2022/2023 deu-se início a um novo Projeto Educativo, com longevidade de 7 anos, o qual iniciou em setembro de 2022 com o foco no “Desporto”.

Para organizar as actividades foi elaborado um Plano Anual de Atividades (PAA), onde se espelha as intenções pedagógicas da equipa educativa. Neste plano é possível verificar actividades concomitantes com o Centro de Dia da Quinta de São Miguel, com a Creche da Quinta de São Miguel e com o Jardim de Infância “o Cantinho”, bem como as reuniões a acontecer com as famílias e as possíveis propostas para acções de sensibilização.

O ano 2022 decorreu de forma positiva, apesar das adaptações da Pandemia e Pós Pandemia. É de mencionar que o evento anual “SFRAA em Festa”, que já há alguns anos se tem realizado no Pavilhão



[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

Desportivo da Escola Secundária Mães D'Água, não teve lugar em 2021, dada a situação que nos últimos anos temos vivido com a Covid-19.

A abertura ao exterior foi positiva e bem aceite pelas famílias. Os canais de informação e divulgação tiveram um papel importante nesta abertura pois os grupos de facebook, no ano lectivo 2021/2022, continuaram a ser um elemento importante nesta comunicação creche-família e o site da SFRAA a maior ponte para divulgar as práticas educativas para toda a comunidade.

No ano lectivo 2022/2023, a SFRAA apostou na plataforma ChildDiary que passou a ser a forma privilegiada de contacto com as famílias para partilha de informação sobre as actividades desenvolvidas, informações sobre o desenvolvimento das crianças e garantir o início da passagem para os processos das crianças de forma digital.

É ainda de enaltecer, todo o esforço e dedicação prestada por todas a equipa da creche da Creche da Falagueira, numa sempre difícil situação pandémica; o que permitiu manter a qualidade do serviço até então prestada, apesar de todos os desafios que foram surgindo.

O ano 2022 terminou com uma união de esforços em torno do objectivo de remodelar o Jardim de infância "O Cantinho", na SFRAALAND. Um momento em que se convidaram as famílias da comunidade educativa a passarem tempo com os filhos em momentos e actividades divertidas, com direito ao Pai Natal, a uma Fábrica de Doces, a uma sala de Luzes, a jogos tradicionais e muito mais.

3.3. Jardim de Infância "O Cantinho"

O Jardim de Infância (JI) "O Cantinho" recebe crianças dos 3 à idade para a entrada da escolaridade obrigatória, distribuídas por três salas. Cada sala tem capacidade para 25 crianças.

De Janeiro de 2022 a agosto de 2022 o JI teve frequência de 75 crianças por participação familiar.

Em Agosto de 2022, apenas 23 crianças renovaram para o ano lectivo que seguinte.

Em Setembro de 2022, foram admitidas 52 crianças, sendo que 43 dessas crianças transitaram da Creche da Falagueira e da creche da Quinta de São Miguel.

Os Projectos Pedagógicos elaborados no ano lectivo 2021/2022 foram alvo de avaliações por parte das educadoras titulares, no período de Janeiro de 2022 e de Julho de 2022. Estes com o objectivo de ajustar as intenções pedagógicas às necessidades do grupo.



[Handwritten signatures and initials: "Halo", "Hp", and a circled "3"]

É de referir que foram respeitados os critérios de prioridade para admissão das crianças que resultou, de Setembro de 2022 a Dezembro de 2022, à frequência de 75 crianças (sala 1- 25 crianças de 4 e 5 anos, sala 2 – 25 crianças com 3 e 4 anos; Sala 3- 25 crianças com 3 e 4 anos).

Em agosto de 2022 foram elaboradas entrevistas com os Encarregados de Educação, onde foram preenchidas as Anamneses, para as crianças novas que ingressaram, Todas as crianças que já estavam na SFRAA, transitaram com os respectivos processos para que fosse possível existir uma continuidade no trabalho desenvolvimento ao nível pedagógico.

Em Setembro é elaborado do Projeto Pedagógico de Sala pelas respectivas educadoras, onde se faz uma caracterização geral do grupo, se explicita a prática pedagógica a adotar e se delineia o trabalho pedagógico necessário acontecer para o desenvolvimento dos necessidades do grupo que foram identificadas nas últimas avaliações.

No ano lectivo 2021/2022 deu-se o culminar do projecto Educativo da Instituição para o tiénio 2019/2022, com o tema “Descobrimientos em Português”, em que cada educadora adaptou e desenvolveu o tema com base nas características de cada grupo. No ano lectivo 2022/2023 deu-se início a um novo Projeto Educativo, com longevidade de 7 anos, o qual iniciou em setembro de 2022 com o foco no “Desporto”.

Para organizar as actividades foi elaborado um Plano Anual de Atividades (PAA), onde se espelha as intenções pedagógicas da equipa educativa. Neste plano é possível verificar actividades concomitantes com o Centro de Dia da Quinta de São Miguel, com a Creche da Quinta de São Miguel e a Creche da Falagueira, bem como as reuniões a acontecer com as famílias e as possíveis propostas para acções de sensibilização.

O ano 2022 decorreu de forma positiva, apesar das adaptações da Pandemia e Pós Pandemia. É de mencionar que o evento anual “SFRAA em Festa”, que já há alguns anos se tem realizado no Pavilhão Desportivo da Escola Secundária Mães D’Água, não teve lugar em 2021, dada a situação que nos últimos anos temos vivido com a Covid-19.

A abertura ao exterior foi positiva e bem aceite pelas famílias. Os canais de informação e divulgação tiveram um papel importante nesta abertura pois os grupos de facebook, no ano lectivo 2021/2022,



[Handwritten signatures and initials]

continuaram a ser um elemento importante nesta comunicação creche-família e o site da SFRAA a maior ponte para divulgar as práticas educativas para toda a comunidade.

No ano lectivo 2022/2023, a SFRAA apostou na plataforma ChildDiary que passou a ser a forma privilegiada de contacto com as famílias para partilha de informação sobre as actividades desenvolvidas, informações sobre o desenvolvimento das crianças e garantir o início da passagem para os processos das crianças de forma digital.

É ainda de enaltecer, todo o esforço e dedicação prestada por todas a equipa da creche da Creche da Falagueira, numa sempre difícil situação pandémica; o que permitiu manter a qualidade do serviço até então prestada, apesar de todos os desafios que foram surgindo.

O ano 2022 terminou com uma união de esforços em torno do objectivo de remodelar o Jardim de infância "O Cantinho", na SFRAALAND. Um momento em que se convidaram as famílias da comunidade educativa a passarem tempo com os filhos em momentos e actividades divertidas, com direito ao Pai Natal, a uma Fábrica de Doces, a uma sala de Luzes, a jogos tradicionais e muito mais.

3.4. Programa *Aprender & Brincar* e Atividades de Enriquecimento Curricular

No decorrer do ano de 2022, a SFRAA manteve as parcerias estabelecidas com a CMA e com os Agrupamentos de Escolas Pioneiros da Aviação Portuguesa (Escola EB1+JI Terra dos Arcos) e Mães D'Água (JI da Falagueira), nas quais assegurou as Atividades de Animação e Apoio à Família (AAAF's - Pré-escolar) e a Componente de Apoio à Família (CAF – 1º ciclo) no âmbito do Programa *Aprender & Brincar*. Esta resposta social funcionou entre o dia 1 de Setembro e 31 de Julho (ano letivo), assegurando a SFRAA a tempo integral todas as interrupções letivas, bem como o prolongamento do horário letivo no decorrer do ano lectivo lectivo 2021/2022.

Os Prolongamentos de Jardim de Infância mantiveram o seu horário de funcionamento entre as 7:30H e as 9:00H e entre as 15:15H (15H no JI da Falagueira) e as 19:30H. Para o 1º Ciclo, a funcionar na Escola Terra dos Arcos, e para além do período da manhã descrito, o horário da tarde em época letiva só se inicia às 17:30H, após terminarem as Atividades de Enriquecimento Curricular (AEC's).

A taxa de ocupação relativa ao Pré-escolar do JI da Falagueira registou-se na ordem dos 50%, tendo sido frequentado em média por 50 crianças por mês. A resposta social foi assegurada por 3 Auxiliares de



Educação com a coordenação de uma Animadora Sociocultural; complementam esta equipa 1 Auxiliar de Serviços Gerais e uma Educadora de Infância/Diretora Pedagógica.

Na Escola EB1+JI Terra dos Arcos as atividades foram asseguradas por uma equipa de 7 Animadoras Socioculturais (CAF e AAAs), 1 Auxiliar de Serviços Gerais, com a coordenação de uma Animadora Sociocultural e uma Educadora de Infância/Diretora Pedagógica. Ao longo do ano de 2022 tivemos em média 140 crianças a frequentar o Programa, entre o Pré-escolar (45) e o 1º ciclo (95); em Dezembro de 2022 a taxa de ocupação era de 70% (51) e 40% (97) respetivamente, no que respeita à totalidade de alunos da escola.

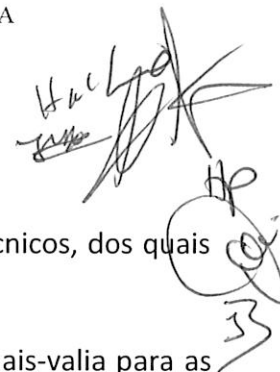
No início do ano foram realizadas várias reuniões de trabalho entre as Educadoras dos Jardins de Infância e as técnicas responsáveis pela valência, com o objetivo de programar e avaliar as atividades a desenvolver pelas duas componentes. Estes momentos de avaliação constituem-se como momentos de grande relevância, pois permitem (re)ajustar e adequar as atividades do *Programa Aprender & Brincar* ao *Projeto Educativo* de cada JI.

É durante as pausas letivas que é possível criar pequenos projetos de grupo e um programa de atividades mais abrangente, no sentido de realizar passeios e atividades de (re)conhecimento e descoberta da nossa freguesia e outros locais de interesse a visitar.

Iniciou-se com o ano letivo 2022/2023, o projeto “Desporto” que decorrerá durante o ano de 2023 e será transversal a todas os anos das respostas sociais de AAAs e CAF. As AAAs mantêm a sua planificação semanal enriquecedora com um conjunto de atividades/expressões lúdicas e brincadeiras, envolvendo também a expressão musical, como o Canto Coral num dia da semana específico para o efeito.

A SFRAA manteve a responsabilidade de lecionar a AEC de *Expressões* na Escola EB1+JI Terra dos Arcos, assegurando a *Expressão Artística, Expressão Plástica, Expressão Musical e Movimento Criativo* aos alunos de 1º ciclo.

As *Expressões* são asseguradas às 10 turmas (cerca de 250 alunos), promovendo trabalhos e atividades nas referidas áreas de expressão, recorrendo a diversos materiais e técnicas, muitas vezes com recurso à reciclagem. Os alunos elaboram trabalhos que visam abordar diferentes temas, nomeadamente os seus direitos e as datas festivas que se comemoram durante todo o ano, sempre que possível em articulação



com os professores titulares de cada turma. Para esta valência, a SFRAA dispõe de 6 técnicos, dos quais uma Professora de Música, distribuídos pelas 10 turmas da escola.

A avaliação que podemos fazer das AECs é encorajadora, constituindo-se como uma mais-valia para as crianças, pois proporciona-lhes momentos criativos e de novas aprendizagens, registando-se um crescente envolvimento e disponibilidade por parte de toda a comunidade escolar.

Pelo primeiro ano, um grupo de 11 alunos, dos 3º e 4º anos, integraram a participação na XXI Mostra de Teatro Escolar, com o espectáculo que representou a Escola EB/JI Terra dos Arcos: Fada Oriana revisitada a partir da obra de Sophia de Mello Breyner Andresen, que levaram aos palcos do Teatro Passagem de Nível e Recreios da Amadora.

3.5. Projeto *SFRAA em Férias*

No ano de 2022, e ainda devindo à instabilidade da situação pandémica, não foi possível desenvolver qualquer atividade do Projeto “*SFRAA em Férias*”, que prevê a realização de Campos de Férias durante as interrupções letivas, a designar, nas férias de Páscoa, Verão e Natal. Estes Campos de Férias destinam-se a grupos de 12 crianças e jovens - em cada uma das semanas -, com idades entre os 6 e os 12 anos, e têm decorrido sempre de forma bastante satisfatória, com base na avaliação transmitida pelos nossos jovens utentes e respetivas famílias.

Ao longo destas semanas, promoveram-se atividades lúdico-pedagógicas, desportivas, culturais e recreativas, visitando parques, museus e centros de diversão, dentro e fora do nosso concelho. São igualmente desenvolvidos Workshop’s desportivos, orientados pelos vários professores da SFRAA que desenvolvem modalidades na sede da SFRAA, designando a título de exemplo, a Capoeira, Trampolins e Karaté.

Vamos até à praia, à piscina, quintas pedagógicas e a vários parques, como é o caso do Parque Marechal Carmona em Cascais, o Parque da Serafina, Parque da Mónica e o Parque Aventura, para jogar umas partidas de Minigolf. Fazemos desporto radical, com escalada e arborismo. Procuramos também promover outros desportos como o ténis e jogamos bowling! É também *tradição* as idas a museus, ao cinema e à Kidzânia.



Handwritten signatures and initials, including 'H. L. 10', 'gm', 'Hp', and a large 'B' with 'cor' written next to it.

Contamos poder regressar ainda no corrente ano de 2022 aos Campos de Férias deste Projeto, que tanto têm agradado a miúdos e graúdos!

3.6 Outras Atividades

Depois de um período de pandemia, onde não realizamos a habitual *época balnear* na Costa da Caparica Praia Morena, o ano de 2022 trouxe-nos o regresso deste programa que abrange as crianças do Pré-escolar e 1º ciclo – do JI “O Cantinho”, AAAF’s do JI da Falagueira e da Terra dos Arcos e o 1º ciclo da mesma escola (CAF).

A convite da Câmara Municipal da Amadora, integramos o programa municipal – Férias na Cidade Sub 15. Este projeto defende a promoção de um ambiente de integração e formação das crianças e jovens nos seus tempos livres apresentando uma resposta às necessidades das famílias para ocuparem os seus educandos. Através desta experiência os jovens puderam aceder a atividades organizadas de natureza educativa, desportiva e recreativa ao mesmo tempo que fomentam o desenvolvimento de valores importantes para a sua formação tais como: a solidariedade, responsabilidade e amizade.

Todos os anos, a instituição procura promover, em parceria com o IEFP e outras entidades, vários momentos de formação, no sentido de possibilitar melhorar o nível de conhecimento e capacitação dos seus recursos humanos, tanto ao nível das competências pessoais como profissionais. Concretamente, durante o ano de 2022, foram realizadas 32 acções de formação onde marcaram presença cerca de 80% dos funcionários em mais de 1133 horas em áreas tão diversificadas como artes, marketing e publicidade, gestão e administração, protecção de pessoas e bens, recursos humanos, serviços sociais, serviços de apoio a crianças e jovens, entre outras.

4. ÁREA CULTURAL

Escola de Música

A Escola de Música desenvolve a sua atividade através do ensino de piano e órgão e do Coro Infantil. Esta atividade é lecionada por uma professora de música do quadro da SFRAA, licenciada. Os alunos têm aulas/ensaios semanais (ou bissemanais, no caso do piano e órgão).



Handwritten signatures and initials, including 'H. L. d.', 'H. P.', and '3'.

Canto Coral Infantil

Integrado no conjunto de atividades que prestamos às crianças do pré-escolar - Jardim de Infância “O Cantinho” e AAAF’s do JI da Falagueira e do JI da Terra dos Arcos - o Canto Coral Infantil registou em 2021 a participação de cerca de 225 crianças, aproximadamente.

Acolhimento e programação de espectáculos no Salão Nobre Jorge Soares

No dia 9 de Julho recebemos o espectáculo GRANDE NOITE DE FADOS.

No dia 25 de Julho recebemos o espectáculo de final de ano letivo do projecto Escolinhas de Dança promovido pela Junta de Freguesia da Falagueira-Venda Nova e dinamizado pelas EGZIT.

No dia 30 de Julho assinalámos, com um espectáculo, o 144º aniversário da SFRAA.

Nos dias 10 e 24 de Setembro recebemos o espectáculo ELA AÍ ESTÁ...A REVISTA! pela Companhia Carlos Jorge Espanhol.

No dia 1 de Outubro recebemos a 2ª edição do espectáculo GRANDE NOITE DE FADOS.

No dia 5 de Novembro realizou-se o espectáculo comemorativo da celebração do 50º aniversário do Grupo Coral Alentejano da SFRAA.

No dia 19 de Novembro recebemos a Entr'Olés 3ª edição no âmbito da Comemoração do Dia Internacional do Flamenco.

No dia 4 de Dezembro recebemos a Companhia Estórias Extraordinárias com o espectáculo ALZIRA, UMA MULHER DO CARAÇAS! Esta apresentação contou com cerca de 40 espectadores.

Nos dias 10 e 11 de Dezembro inaugurámos, em parceria com a Associação IMAGINE – Produções Criativas, PALAVRAS CONTADAS, a 1ª edição do Encontro de Contadores de Estórias na Amadora. Esta primeira edição contou com 4 espectáculos e uma oficina dirigidos a todas as idades. Estiveram cerca de 40 pessoas presentes no evento.



Handwritten signature and initials, including 'Hp' and 'Halo'.

5. ÁREA DESPORTIVA

De uma forma geral, o ano de 2022 representou um crescimento das nossas atividades globais com introdução de novas modalidades e incremento das que eram pré existentes.

Assim em 2022 tivemos o surgimento das seguintes modalidades: Ballet; Hip-Hop; Jui-Jitsu, Ténis de Mesa competição.

Ao nível de inscritos, terminamos o ano de 2022 com um total de 145 inscrições estando distribuídas pelas seguintes modalidades:

Ballet	10
Cycling	3
Ginástica Formação	23
Ginástica Infantil	20
Hip-Hop	6
Jiu-Jitsu	3
Karaté	49
Kempo	3
Ténis de Mesa	12
Trampolins	16
Total	145

Destacar ainda a participação das equipas de Trampolins, Ténis de Mesa e Karaté cujos atletas começam a participar nos campeonatos regionais de cada uma das modalidades, sendo que, no caso dos Trampolins, tivemos atletas apurados para o Campeonato Nacional da modalidade.

Deste modo, e de forma geral, destacamos a participação nas seguintes competições:

1. Campeonato Regional da 3ª Divisão de Ténis de Mesa;



2. Campeonato Regional de Mini-Trampolins;
3. Campeonato Regional de Duplo- Trampolim;
4. Campeonato Regional de Trampolins;
5. Encontros de Karaté;
6. Testes de Karaté para obtenção de novos graus;

Dar nota das parcerias que são feitas para dinamizar algumas das modalidades, no caso, a Associação Egzit para dinamização do Ballet e Hip-Hop e a Associação IPPON Karaté para dinamização do Karaté que apoiam e fomentam um melhor serviço prestado aos nossos associados.

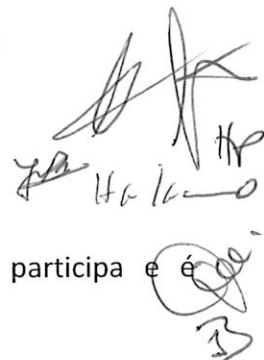
Atletismo

O Atletismo representa uma das modalidades desportivas mais antigas da SFRAA e com maior número de praticantes, funcionando ininterruptamente, durante 11 meses do ano 2022. Os treinos decorrem de 2ª a 6ª feira, entre as 18h30 e as 21h, no Complexo Desportivo Municipal Monte da Galega, na Falagueira - Venda Nova.

Durante a época desportiva, procurou manter-se o número de praticantes, cerca de 40 atletas nos treinos regulares, entre crianças e jovens com idades dos 8 aos 25 anos. Em números gerais, contabilizam-se cerca de 200 pessoas envolvidas.

Nos eventos, o número de participantes em representação da instituição é muito superior ao dos treinos regulares, chegando aos 80 atletas só no “Torneio Cidade da Amadora”. Digno de registo é o facto da SFRAA ser, desde há muitos anos, a entidade com maior representatividade no referido Torneio, que infelizmente não foi realizado em 2022.

No entanto, ainda participou em Campeonatos Regionais de Corta-Mato, nas vertentes Curto e Longo, sendo a SFRAA Campeã Regional na Classificação Coletiva e Masculino, no escalão de infantis masculinos. Em 2022, a SFRAA manteve as parcerias com a Junta de Freguesia da Falagueira - Venda Nova, Câmara Municipal da Amadora, Associação de Atletismo de Lisboa e Federação Portuguesa de Atletismo. Esta



colaboração tem possibilitado a organização de diversos eventos onde a SFRAA participa e é coorganizadora.

A instituição manteve e reforçou a parceria estabelecida com o Sporting Clube de Portugal.

Esta modalidade obteve vários atletas medalhados nos Campeonatos Regionais. Alguns deles foram mesmo convocados a representar a Seleção Regional de Lisboa e a Seleção Nacional, em diversas provas. Liderámos o Ranking Nacional nas mais diversas disciplinas da modalidade.

Importa salientar que a secção de atletismo da SFRAA realizou uma candidatura ao Programa “Desporto para Todos”, do Instituto Português do Desporto e Juventude, do qual recebeu um apoio para realização e potencialização da modalidade.

Triatlo

A secção de Triatlo da SFRAA iniciou a sua atividade decorria o ano de 2015. Em 2017, foi criada a equipa feminina, que se iniciou com 8 atletas e contabilizava em Dezembro de 2021, 10 atletas. Em termos de participação, nessa data (Dezembro 2022) a equipa de Triatlo era composta por 20 atletas - dos 6 aos 15 anos, e 40 adultos (a partir dos 16 anos). A secção esteve representada em Provas Nacionais e Regionais, nomeadamente:

- **Campeonato Nacional de triatlo Cross de clubes equipa Feminina – 1º ;**
- **Campeonato Nacional de triatlo Cross de clubes equipa Masculinos – 2º ;**
- **Campeonato Regional de triatlo de clubes equipa Feminina – 1º;**
- **Campeonato Nacional de Triatlo de clubes Masculinos - 9º ;**
- **Campeonato Nacional de Triatlo de clubes Femininos - 7º ;**
- **Campeã nacional de Duatlo e Triatlo Cross a nossa Atleta Ana Caramelo**

O VI Duatlo Jovem da Amadora, cuja organização tem estado sempre a cargo da SFRAA e no ano anterior foi integrado no Circuito da Amadora de Triatlo com a participação de 300 Atletas dos 6 anos aos 75 anos.

O Campeonato Nacional de Jovem, ficamos em 12º foram obtidos vários pódios nos diversos escalões (da escola e da equipa sénior), no âmbito da participação em Campeonatos Nacionais de Grupos de Idade em Duatlo, Triatlo e Aquatlo. A Escola de Triatlo da SFRAA manteve a parceria com a Piscina da



[Handwritten signatures and initials]

Boavista, com a renovação do protocolo anteriormente estabelecido. Para além deste equipamento desportivo, a equipa da modalidade também realizou treinos na pista do Complexo Desportivo do Monte da Galega, na freguesia da Mina de Água, Amadora.

6. GESTÃO DA FROTA

Os veículos que compõe o parque automóvel da SFRAA, encontram-se distribuídos e/ou dispor das suas diferentes valências, visando assegurar a mobilidade dos utentes para realização das suas atividades. Para esse efeito, a SFRAA teve ao seu dispor, um conjunto de viaturas, centralizadas na Quinta de São Miguel e Sede.

São listados, em seguida, os tipos de veículos ao dispor da SFRAA, a 31 de dezembro de 2022:

- Ligeiro de passageiros (6)
- Ligeiro de mercadorias (3)

A frota automóvel da SFRAA contempla, como acima exposto, duas tipologias de veículos, pelo que são diversas as marcas (totalizando 9), que representam o seu parque automóvel, conforme lista infra:

Marcas	Tipologia	Nº de Veículos
Iveco Daily	Ligeiro de passageiros	1
Renault Trafic	Ligeiro de passageiros	1
Ford Transit kombi	Ligeiro de passageiros	2
Fiat Punto	Ligeiro de passageiros	1
Opel Combo-e	Ligeiro de mercadorias	1
Ford Transit Connect	Ligeiro de Mercadorias	2
Total		9



37



[Handwritten signatures and initials]

Continua a ser objetivo da instituição a aquisição de um veículo de maior volumetria, para o transporte e distribuição da alimentação e roupa a todas as respostas sociais

7. PARCERIAS FORMAIS E INFORMAIS

Parcerias Informais:

- Hospital Fernando da Fonseca;
- Unidade de Saúde Familiar Amato Lusitano;
- ACES – Amadora;
- Adegroup, consultas de estomatologia na **MD Clínica**
- PSP da Venda Nova;
- Farmácia Flama;
- Farmácia Dolce Vita;
- Farmácia Nova Portas de Benfica
- Escola Profissional Gustave Eiffel da Venda Nova;
- Oculista do Bosque;
- Cabeleireiro Paula Silva;
- Barbearia Du`Arte;
- Associação o mundo Amoroso;
- Empresa Claranet
- Banco BPI - Balcão da Amadora
- A Cor laranja- Projectos gráficos;
- **Generis Farmacêutica S.A.;**
- **T+imóveis;**
- **AMAdança Academia.**
- Projeto “Nós Ajudamos”, resultou do projeto formal com a Sonae Sierra, no qual os colaboradores mantiveram estreita colaboração com a CAT, através da entrega de todo o material escolares no início do ano letivo.



Handwritten signatures and initials, including 'H.P.', 'J.P.B.', 'Halo', and a circled 'B'.

Parcerias formais:

- Instituto de Segurança Social;
- Câmara Municipal da Amadora;
- Junta de Freguesia da Falagueira - Venda Nova;
- IEFP - Centro de Formação Profissional da Falagueira - Venda Nova;
- ISCTE;
- Banco Local de Voluntariado da Amadora – CMA;
- Clínica Humannexus (descontos em várias especialidades clínicas para utentes e colaboradores da SFRAA);
- Banco Farmacêutico

PARCEIRAS INTERINSTITUCIONAIS

A SFRAA/Quinta de S. Miguel manteve a sua representação na Comissão Alargada da Comissão de Proteção de Crianças e Jovens da Amadora.

Manteve a sua representação no Núcleo Executivo da Comissão Social de Freguesia da Falagueira - Venda Nova.

A SFRAA é a Instituição Representante das IPSS no eixo do envelhecimento, no Observatório da Violência da Amadora.

A SFRAA – Quinta de S. Miguel no âmbito do **PESS - Plano Estratégico de Envelhecimento Sustentável da Amadora** é o parceiro dinamizador do eixo 3 – Participação Socioeconómico e Cívica, Aprendizagem ao Longo da Vida e Fruição Cultural (CIVIC).

Instituição parceira social do ACE Amadora/UCC Amadora+, discussão de casos, no âmbito dos Cuidados Continuados.

A SFRAA/Quinta de S. Miguel aderiu como parceiro à Campanha Local UN-ISDR 2010-2015 “Sempre em Movimento, Amadora é Resiliente” e atualmente ao voluntariado Sénior, com um cliente do Centro de Dia, como agente Sénior da Proteção Civil da Amadora.



Handwritten signatures and initials, including 'HP', 'H', 'L', '7/12', and 'CQ3'.

8. RESUMO DAS ATIVIDADES

ÁREA SOCIAL

Casa de Acolhimento Temporário (CAT):

- Pedidos de admissão: 27
- Crianças admitidas: 6
- Crianças que transitaram do ano anterior: 12
- Total de crianças acolhidas: 18

Serviço de Apoio Domiciliário (SAD/7 Dias):

- Candidaturas: 58
- Admissões: 17
- Clientes que transitaram do ano anterior: 29
- Total de clientes: 46

Centro de Dia (CD):

- Candidaturas: 45
- Admissões: 20
- Clientes que transitaram do ano anterior: 23
- Total de clientes: 43

Amasénior:

- Admissões: 9
- Saídas: 9
- Total de clientes Ano: 65

ÁREA EDUCATIVA

Creche da Quinta de S. Miguel: 46



FUNDADA EM 1878

SOCIEDADE FILARMÓNICA DE APOIO SOCIAL E RECREIO ARTÍSTICO DA AMADORA
INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

HP
Halo
par
Ochi
13

Creche da Falagueira: 91

Jardim de Infância "O Cantinho": 128

Total de Candidaturas: 527

Programa Aprender & Brincar - AAAF (Pré-escolar) + CAF (1º Ciclo): 200

Escola a Tempo Inteiro - Actividades de Enriquecimento Curricular

Expressões (Técnicos da SFRAA): 250 crianças (10 turmas)

(integrada nas Actividades de Enriquecimento Curricular do Município da Amadora)

Atividades AmaSenior Viva+: 26 Participantes

ÁREA CULTURAL

Escola de Música: 13

Canto Coral Infantil: 90

ÁREA DESPORTIVA

Ginástica Infantil: 20

Trampolins: 16

Karaté: 46

Atletismo (entre os nossos Atletas, praticantes da modalidade e representantes da SFRAA em Provas): 317

Triatlo (entre Atletas dos escalões seniores e Escola de Triatlo, praticantes da modalidade e representantes da SFRAA em Provas): 53

Ballet: 10

Hip-Hop: 5

Ténis de Mesa: 13

Kempo: 4

Indoor Cycling: 6

Jiu-jitsu: 3



HP
J. L. L.
C. G. 3

VALORES GLOBAIS

Número de Associados: 620

Área Social: 172

Área Educativa: 741

Área Cultural: 103

Área Desportiva: 493

Durante o ano de 2022, o número total de utentes a praticar atividades ou a usufruir de serviços da SFRAA foi de 2129.

9. RELATÓRIO DE CONTAS

O Ano 2022 diferenciou-se de forma positiva na medida em que foi um ano bastante preenchido no quotidiano associativo da nossa instituição, quer através da adesão dos nossos sócios e utentes, quer pelos munícipes em geral, onde se fizeram sentir diversas atividades, eventos festivos, desportivos, educativos, sociais e culturais, trazendo a normalidade de outrora desejada por toda a comunidade.

Deste modo, o resultado de 2022 reflete a consistência, o esforço, o compromisso, o profissionalismo e o empenho contínuo de todos os membros e colaboradores da nossa instituição no desempenho das suas atividades e nos serviços prestados à sociedade.

Analisando a receita própria, existe um aumento de 119 846.85€ (em 2021 registou-se o valor de 469 506.29€ e em 2022 atingiu os 589 353.14€) tal situação é espelhada pelo acréscimo e retomar de alguns serviços, pela diversificação e oferta de novas modalidades, pelo aumento geral da procura dos utentes pelos serviços prestados na nossa instituição. Situação que se traduziu num aumento de cobrança de quotas, de mensalidades, inscrições, jóias etc. No mesmo sentido ascendente os subsídios aumentaram em 51 220.58€ (2021 o valor recebido foi de 1 124 843.91€ e em 2022 alcançou 1 176 064.49€), aumento esse justificado pelo incremento de novas comparticipações e actualizações de valor das mesmas por parte do Instituto da Segurança Social, mantiveram-se como já tem sido habitual em anos anteriores, as parcerias e os apoios por parte da Câmara Municipal da Amadora, Junta de Freguesia da Falagueira-



FUNDADA EM 1878

SOCIEDADE FILARMÓNICA DE APOIO SOCIAL E RECREIO ARTÍSTICO DA AMADORA
INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

[Handwritten signatures and initials]

Venda Nova, Junta de Freguesia de Benfica, através do Instituto Português do Desporto e Juventude, I.P. (IPDJ) entre outras entidades públicas e privadas que apoiam as áreas desportivas, sociais, culturais e educativas. Na rubrica dos Fornecimentos e Serviços Externos (FSE) verificou-se um esperado aumento da despesa, nomeadamente, 147 224.96€ (383 287.99€ registados no periodo de 2021 face aos 530 512.95€ incorridos em 2022) valor este que se reflete pelo aumento de serviços adquiridos em geral, tais como despesas relacionadas com a contratação das refeições que servimos a todas as nossas valências, as despesas relacionadas com a manutenção, reparação e combustíveis das nossas viaturas, limpeza, higiene, segurança e manutenção em todas as instalações das nossa valências, material de equipamento, material de proteção individual para os nossos colaboradores e utentes, deslocações associadas a visitas, eventos desportivos, culturais, atividades sócio-educativas entre muitos outros. Por ultimo fazer expressar a rubrica mais significativa no nosso desempenho anual que são os gastos com pessoal. Esta rubrica aumentou em 127 974.12€ (2021 o valor apurado foi de 1 148 675.61 € e em 2022 culminou em 1 276 649.73€), o aumento desta rubrica reflete-se não só pelas atualizações salariais impostas pelo BTE, como pelo aumento do salário mínimo nacional em 2022, mas também pela procura que a instituição efetuou na contratação de novos colaboradores para as necessidades emergentes nas diferentes valências. Ocorreram ainda o pagamento de algumas indemnizações a colaboradores que optaram por outros rumos na sua carreira profissional entre outras situações. De um modo geral foi um ano muito produtivo, sendo o primeiro ano mais semelhante aos anos anteriores á pandemia em que se fez notar uma forte adesão dos nossos utentes aos serviços que prestamos nas diversas áreas que a instituição oferece. Apesar do resultado liquido do periodo de 2022 apresentar um valor negativo de 17 784.00€ (por força das depreciações e juros suportados com o financiamento), o nosso resultado operacional é positivo em 9 833.57€, o que indica o rumo orientador sustentável que a instituição se encaminha perspectivando a sua longevidade.



FUNDADA EM 1878

[Handwritten signature and initials]

BALANÇO INDIVIDUAL
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

UNIDADE MONETÁRIA: EURO

RUBRICAS	NOTAS	UNIDADE MONETÁRIA: EURO	
		PERÍODOS	
		31/12/2022	31/12/2021
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis		169 922,85	180 879,31
Bens do património histórico e cultural			
Propriedades de investimento		70 000,00	70 000,00
Ativos intangíveis		37,66	37,66
Investimentos financeiros		10 875,59	11 135,83
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros			
Outros créditos e ativos não correntes			
		250 836,10	262 052,80
Ativo corrente			
Inventários			
Créditos a receber		15 366,87	9 292,04
Adiantamento a fornecedores			
Estado e outros entes públicos			2 355,81
Capital subscrito e não realizado			
Outros contas a receber			
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		8 169,89	12 919,18
Diferimentos			
Outros ativos correntes		341 738,38	277 301,77
Caixa e depósitos bancários		365 275,14	301 868,80
		616 111,24	563 921,60
Total do Ativo			
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos Patrimoniais			
Fundos			
Excedentes técnicos			
Reservas		32 725,60	32 725,60
Resultados transitados		163 456,66	111 221,55
Excedentes de revalorização			
Ajustamentos/outras variações nos fundos patrimoniais			
Resultado líquido do período		(17 784,00)	52 235,11
Total do capital próprio		178 398,26	196 182,26
Passivo			
Passivo não corrente:			
Provisões			
Provisões Especificas			
Financiamentos Obtidos		119 802,45	127 981,89
Outras dívidas a pagar			
		119 802,45	127 981,89
Passivo corrente:			
Fornecedores		132 737,77	141 145,91
Estado e outros entes públicos		51 552,56	42 648,74
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros			
Financiamentos obtidos		7 997,22	7 815,00
Diferimentos		38 172,75	
Outros passivos correntes		87 450,23	48 147,80
		317 910,53	239 757,45
Total do passivo		437 712,98	367 739,34
Total do Fundos Patrimoniais e do Passivo		616 111,24	563 921,60



[Handwritten signatures and initials]

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

Período findo em 31 de Dezembro de 2022

UNIDADE MONETÁRIA: EURO

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2022	2021
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados			
Subsídios, doações e legados à exploração		589 353,14	469 506,29
Variação nos inventários da produção		1 176 064,49	1 124 843,91
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos			
Gastos com o pessoal		(530 512,95)	(383 287,99)
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		(1 276 649,73)	#####
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Provisões específicas(aumentos/reduções)			
Outras imparidades (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos			
Outros gastos		55 393,54	30 512,02
		(3 814,92)	(13 481,70)
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos			
		9 833,57	79 416,92
Gastos/reversões de depreciação e de amortização			
		(21 785,79)	(21 289,58)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)			
		(11 952,22)	58 127,34
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados			
		(5 831,78)	(5 869,23)
Resultado antes de impostos			
		(17 784,00)	52 258,11
Imposto sobre o rendimento do período			
Resultado líquido do período		(17 784,00)	52 258,11



[Handwritten signatures and initials]
H. L. L. L. L.
F. L. L. L. L.
H. L. L. L. L.
3

RESULTADOS POR VALÊNCIAS

RUBRICAS	VALÊNCIAS			TOTAL
	Jardim de Infância "O Cantinho"	Creche da Falagueira	Prolongamentos	
Prestações	85 257,23	91 290,78	132 163,90	308 711,91
Matrículas e mensalidades	79 882,70	87 910,60	121 820,32	289 613,62
Outras	5 374,53	3 380,18	10 343,58	19 098,29
Trabalhos para a própria Instituição	0,00	0,00	0,00	0,00
Para autoconsumos				0,00
Para outros				0,00
Proveitos suplementares				0,00
Comparticipações e subsídios à exploração	165 304,36	177 534,76	26 900,80	369 739,92
Centro Regional da Segurança Social	164 304,36	177 534,76		341 839,12
Outras instituições públicas			26 900,80	26 900,80
De outros sectores privados	1 000,00			1 000,00
Outros rendimentos e ganhos				0,00
Variação da produção				0,00
Subtotal (1)	250 561,59	268 825,54	159 064,70	678 451,83
Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Géneros alimentares				0,00
Outros				0,00
Fornecimentos e serviços externos	64 088,77	28 081,91	19 427,62	111 598,30
Exploração de refeitórios (Imputação Refeições)	53 725,89	20 360,95		74 086,84
Electricidade, combustível, água e outros fluidos				0,00
Material de escritório e/ou didático	1 070,01	1 034,77	2 694,37	4 799,15
Reparação, conservação e higiene	4 130,30	1 703,08	3 067,92	8 901,30
Honorários (RV)	0,00	0,00	7 486,00	7 486,00
Outros fornecimentos e serviços externos	5 162,57	4 983,11	6 179,33	16 325,01
Custos com o pessoal	171 376,97	207 310,98	166 478,00	545 165,95
Remunerações	139 259,54	165 317,69	134 168,47	438 745,70
Formação profissional	0,00	47,00	20,00	67,00
Encargos sobre remunerações	31 054,88	36 865,85	29 919,57	97 840,30
Seguros	1 062,55	1 416,74	2 243,15	4 722,44
Outros custos com o pessoal	0,00	3 591,70	0,80	3 592,50
Medicina no trabalho	0,00	72,00	126,01	198,01
Amortizações	125,63	0,00	0,00	125,63
Provisões				0,00
Outros gastos e perdas	0,00	0,00	0,00	0,00
Impostos				0,00
Outros gastos e perdas				0,00
Subtotal (2)	235 591,37	235 392,89	185 905,62	656 889,88
Resultados antes de impostos (1)-(2)=(3)	14 970,22	33 432,65	-26 840,92	21 561,95



FUNDADA EM 1878

SOCIEDADE FILARMÓNICA DE APOIO SOCIAL E RECREIO ARTÍSTICO DA AMADORA
INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

Handwritten signatures and initials.

RESULTADOS POR RESPOSTAS SOCIAIS

RUBRICAS	VALÊNCIAS					TOTAL
	CAT	Creche	SAD	Centro de Dia	Projectos e Serv. Comuns	
Prestações	0,00	22 919,57	90 355,21	107 394,35	0,00	220 669,13
Matrículas e mensalidades		21 658,96	90 310,11	106 394,35		218 363,42
Outras		1 260,61	45,10	1 000,00		2 305,71
Trabalhos para a própria Instituição	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Para autoconsumos						0,00
Para outros						0,00
Proveitos suplementares						0,00
Comparticipações e subsídios à exploração	353 448,23	130 750,18	175 034,09	59 174,92	58 445,43	776 852,85
Centro Regional da Segurança Social	333 141,70	129 293,53	171 487,02	50 940,32		684 862,57
Outras instituições públicas	20 306,53	1 456,65	1 458,27	8 234,60	58 445,43	89 901,48
De outros sectores privados			2 088,80			2 088,80
Outros rendimentos e ganhos	1 536,29					1 536,29
Variação da produção						0,00
Subtotal (1)	354 984,52	153 669,75	265 389,30	166 569,27	58 445,43	999 058,27
Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Géneros alimentares						0,00
Outros						0,00
Fornecimentos e serviços externos	45 235,07	31 121,32	42 467,72	58 991,80	36 880,39	214 696,30
Exploração de refeitórios	23 910,19	22 730,15	31 124,17	49 608,27	26 862,97	154 235,75
Electricidade, combustível, água e outros fluidos	6 361,02		7 958,62	4 850,42	2 357,31	21 527,37
Material de escritório e/ou didático	1 260,24	851,60	0,00	314,28	784,14	3 210,26
Reparação, conservação e higiene	6 203,29	3 431,94	843,77	1 178,20	3 069,68	14 726,88
Honorários	0,00	0,00	0,00	0,00	1 995,19	1 995,19
Outros fornecimentos e serviços externos	7 500,33	4 107,63	2 541,16	3 040,63	1 811,10	19 000,85
Custos com o pessoal	318 370,10	90 918,90	165 843,99	96 147,23	0,00	671 280,22
Remunerações	257 394,83	73 568,61	133 340,65	77 457,47		541 761,56
Formação profissional	65,00	0,00	0,00	0,00		65,00
Encargos sobre remunerações	57 399,05	16 405,80	29 734,97	17 273,02		120 812,84
Seguros	2 361,23	944,49	1 652,85	1 416,74	0,00	6 375,31
Outros custos com o pessoal	1 060,00	0,00	1 007,52	0,00		2 067,52
Medicina no trabalho	89,99	0,00	108,00	0,00	0,00	197,99
Amortizações	19 728,91	0,00	0,00	0,00	0,00	19 728,91
Provisões						0,00
Outros gastos e perdas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Impostos						0,00
Outros gastos e perdas						0,00
Subtotal (2)	383 334,08	122 040,22	208 311,71	155 139,03	36 880,39	905 705,43
Resultados antes de impostos (1)-(2)=(3)	-28 349,56	31 629,53	57 077,59	11 430,24	21 565,04	93 352,84



FUNDADA EM 1878

SOCIEDADE FILARMÓNICA DE APOIO SOCIAL E RECREIO ARTÍSTICO DA AMADORA
INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

[Handwritten signatures and initials]
H6/1/20
HP3

RESULTADOS DE OUTRAS ACTIVIDADES

RUBRICAS	RECREATIVAS, CULTURAIS, DESPORTIVAS E ADMINISTRATIVAS
Prestações	59 972,10
Matrículas e mensalidades	33 599,14
Outras	26 372,96
Trabalhos para a própria Instituição	0,00
Para autoconsumos	
Para outros	
Proveitos suplementares	
Comparticipações e subsídios à exploração	29 471,72
Centro Regional da Segurança Social	
Outras instituições públicas	29 471,72
De outros sectores	
Outros rendimentos e ganhos	53 857,25
Proveitos e ganhos extraordinários	
Subtotal (1)	143 301,07
Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas	0,00
Géneros alimentares	
Outros	
Fornecimentos e serviços externos	204 218,35
Exploração de refeitórios	12 409,59
Electricidade, combustível, água e outros fluidos	28 396,57
Material de escritório	13 062,97
Outras Remunerações - honorários	28 936,51
Reparação, conservação	35 701,27
Outros fornecimentos e serviços externos	85 711,44
Custos com o pessoal	60 203,56
Remunerações	48 006,76
Formação profissional	90,00
Encargos sobre remunerações	10 705,51
Seguros AT	383,36
Outros custos com o pessoal	1 017,93
Amortizações	1 931,25
Provisões	
Outros gastos e perdas	
Juros de Empréstimos	5 831,78
Outros gastos e perdas	3 814,92
Subtotal (2)	275 999,86
Resultados Líquidos do exercício (3) = (1) - (2)	-132 698,79



[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

10. NOTA FINAL

Deste modo, não podemos deixar de agradecer a todas as entidades mencionadas neste documento, o trabalho que connosco realizam. É também, oportuno deixar uma mensagem de agradecimento a toda a equipa técnica, funcionários e colaboradores da SFRAA, que de forma empenhada, têm conseguido atingir os objetivos a que nos propusemos alcançar.

Finalmente, deixamos uma mensagem a todos os Mecenass e Parceiros que nos têm apoiado na concretização dos nossos projetos e atividades, salientando as Pessoas e Empresas que têm vindo a conceder donativos destinados ao funcionamento das atividades sociais que estamos a desenvolver na SFRAA.



Amadora, 14 de Março de 2023

A Direção,

O Sr. Presidente:

Edgardo Norani Gomes

A Sra. Vice-Presidente:

[Signature]

O Sr. Tesoureiro:

[Signature]

O Sr. Secretário:

[Signature]

O Sr. Vogal:

João Paulo do Nascimento Dias

O Sr. Vogal:

[Signature]

A Sra. Vogal:

Helena Pica